

广州医科大学文件

广医大发〔2016〕272号

广州医科大学关于印发直属附属医院“十三五”发展规划的通知

学校各部处，各学院，各科研单位，校办产业各单位，各直属附属医院：

《广州医科大学直属附属医院“十三五”发展规划》业经学校领导同意，现印发给你们，请遵照执行。

特此通知。

广州医科大学

2016年12月23日

广州医科大学直属附属医院“十三五”发展规划

“十三五”时期（2016-2020 年）是我国全面深化医改、广东省建设卫生强省，打造医疗卫生事业新格局的关键时期；也是学校建设高水平大学、实现跨越式发展的关键时期。为了全面提升各直属附属医院（以下简称直属医院）的综合实力和核心竞争力、为学校建设成为高水平教学研究型医科大学提供强有力的支撑，根据《全国医疗卫生服务体系规划纲要（2015-2020 年）》、《广东省委、省政府关于建设卫生强省的决定》以及《广州医科大学“十三五”事业发展规划》等文件精神，结合学校和各直属医院的建设与发展实际，制定本规划。

一、“十二五”期间发展状况

（一）主要成就和经验总结

1. 医院规模不断扩大，医疗服务能力和综合实力不断提升。

直属医院组团队伍不断发展壮大。“十二五”时期，学校进一步推进“对内深化改革，对外积极拓展”的附属医院发展战略，不断加强医院的管理和建设，新办一所直属医院。学校现拥有 7 所直属附属医院，其中三甲或三级综合医院 5 所，三甲或三级专科医院 2 所，其综合实力均位居广州市属医院前列。附四院于 2011 年 12 月 12 日顺利开业并逐步实现良好运营，学校据此探索直属医院优势学科延伸、人才队伍建设的新模式。此外，附二院新门诊急诊综合楼

和住院大楼、附三院生殖医学中心、附属肿瘤医院放疗住院大楼以及附属口腔医院新大楼相继落成并投入使用，各院硬件条件和基础设施进一步改善。

规模的扩大和基础设施的改善使直属医院整体医疗服务能力有了较大的提升、医院业务稳步增长。直属医院编制床位总数从2010年的4768张增加到2015年的6069张；2015年7所直属医院总诊疗量达747.56万人次，出院人次为22.35万人次，分别较2010年增加44.23%和73.52%；手术例数达到10.65万例；医疗业务总收入达62.90亿元，大幅超过直属医院“十二五”发展规划设定的目标。

2. 优势学科凸显，急危重症和疑难复杂疾病诊疗能力显著提高。

直属医院优势学科逐渐凸显。现共有9个国家级临床重点专科，42个省级重点专科，超额完成了直属医院“十二五”发展规划中关于重点专科建设的目标。其中，附一院连续七年入选全国百强医院；呼吸科连续七年蝉联专科榜首；胸外科连续五年入围专科十强。在2015年度中国医院科技影响力评价排行榜中，附一院综合排名全国第31，呼吸病学和变态反应学均位居全国第1，胸外科学全国第7，泌尿外科学和传染病学全国第15；附二院变态反应学居全国第9。

急危重症和疑难复杂疾病诊疗能力显著提高。附一院广州呼吸疾病研究所每年诊治大量来自全国各地的疑难重症呼吸病患者，其中重症肺炎、AECOPD、急性呼吸窘迫综合征等危急重症的抢救成功率处于国内领先水平；胸外科成功完成肺移植124例、心肺联合移

植 2 例、气管移植 1 例和国际上多个首例裸眼 3d 胸腔镜手术。附二院“广东省疼痛医疗质量控制中心”接收了大量国内外疑难疼痛患者，成为疼痛学高级人才培养和学术推广基地；附三院“广州重症孕产妇救治中心”重症产妇抢救成功率高达 98%，为降低广州地区孕产妇及新生儿死亡率做出了突出贡献；附属口腔医院“广州市口腔疾病防治技术指导中心”为提升区域口腔疾病防治水平发挥了重要作用。

3. 龙头作用得到发挥，分级诊疗和对口帮扶等工作成效突出。

各直属医院尤其是综合医院着力发挥大医院的龙头作用，积极参与区域医联体建设，部分医院建立了紧密型医联体，大幅提升基层对口医院的技术水平，成效显著。对口帮扶方面，附一院、附二院和附三院先后对广西壮族自治区和我省梅州、阳江、惠州、清远等地十多家医院开展了全面帮扶工作。同时，根据政府的统一部署，选派多名优秀医生赴西藏、新疆、云南、加纳、塞舌尔等地进行跨地区、跨国界的医疗帮扶和援助，多名医生因工作表现突出受到国家领导人、国家卫计委办公厅的褒奖。此外，在每年的中国进出口商品交易会、广州国际龙舟邀请赛、广州国际马拉松比赛等重大活动中，我校各直属医院均选派精兵强将参与其中，圆满完成了各类医疗保障任务。

4. 应急能力不断加强，应急机制得以健全与完善。

积极投身突发公共卫生事件的应急处置。在四川雅安地震医疗救治、广州地区登革热疫情的防控和救治、广东省 H7N9 病例医疗救

治以及埃博拉疫情防控等工作中，各直属医院均表现出了对应急突发事件的高度敏感性，积极参与，并以此为契机健全和完善突发公共卫生事件的应急处置措施，形成长效机制，不断提高医院的应急处置能力。

5. 内涵建设不断加强，医疗质量不断提高。

加强医政管理，医疗质量和服务水平不断提高。各直属医院积极配合各级卫生计生行政管理部门开展“三好一满意”、民主评议行风工作、抗菌药物临床应用专项整治、改善医疗服务行动及临床路径管理等活动；深入贯彻落实中国医院协会年度“患者安全目标”，进一步强化基础医疗质量工作，医疗行为得到不断规范；健全了重大医疗纠纷事件处置管理体系，医疗纠纷调处能力不断提升。

三级甲等医院评审（含复评）工作取得突出成效。附一院、附二院和附三院顺利通过广东省卫计委组织的三级甲等医院复评，附属肿瘤医院顺利通过三级甲等医院评审。

（二）存在的主要问题与不足

1. 直属医院整体竞争力有待进一步提升。直属医院在数量上稍有增加，但尚未形成有力的抓手，组团发展效益最大化还没有完全体现；医院组团的结构和布局有待进一步优化；各医院发展不平衡，整体竞争力还有较大的提升空间。

2. 学科发展水平有待进一步提高。国家级和省级临床重点专科大幅增加，但学科建设尚未形成有效的载体；学科发展不平衡，学科间交叉渗透不够；专科特色还不够明显，核心竞争力不足；部分

传统优势学科有滑坡趋势，新兴学科发展缓慢。

3. 医院信息化建设步伐有待加快。各医院信息化水平参差不齐，部分医院起步较晚，服务医疗、教学和科研的能力明显不足；同时，各医院之间尚未实现有效互联互通，数据共享、交换和应用能力较差。

4. 医院管理体制有待进一步理顺。附属医院管理体制未能适应高水平教学研究型医科大学的要求，医院各级干部的管理思维和观念还不够先进，管理水平和素质需要进一步提高。

二、“十三五”期间面临的机遇与挑战

（一）面临的机遇

“十三五”时期是我国全面深化医改、广东省建设卫生强省，打造医疗卫生事业新格局、实现健康中国的关键时期。2015年以来，国家和省市有关医疗卫生服务体系规划、推进城市公立医院改革、建设卫生强省和卫生强市等方面的文件相继出台，对公立医院发展有着重要意义，是各直属医院构筑学科高原、建成高水平医院的重大机遇。

“十三五”时期是学校建设高水平大学，全面实现跨越式发展的关键时期。2015年，学校获批广东省高水平大学重点学科建设项目，并成为广州市高水平大学建设高校，将获得政府在人才培养、学科建设、科技创新、师资建设、治理体系等方面的支持。各直属医院作为学校高水平大学建设的重要参与者，将获取难得的发展动能和保障。

（二）面临的挑战

当前，全国各大医院抓住机遇、卯足力气、你追我赶，在最新的“中国最佳医院排行榜”中，上榜医院地域分布最多的是北京和上海；省内除学校附一院以外，还有 8 所医院进入综合榜单前 100 名。在“最佳专科声誉排行榜”中，依然是北京、上海两地医院遥遥领先，省内属中山大学附属第一医院斩获最丰，有 13 个专科全国排名前十。可见，在大型公立医院竞争日益激烈的今天，学校各直属医院相应的优势已逐渐减弱，发展仍然面临严峻挑战。

同时，公立医院改革已经进入“深水区”，情况更为复杂，任务更为艰巨，难度也更大，医改的不断深化对公立医院数量规模和资源优化配置提出了新的要求。云计算、物联网、移动互联网、大数据等信息化技术的快速发展，为优化医疗卫生业务流程、提高服务效率提供了条件，必将推动医疗卫生服务模式和管理模式的深刻转变，这也将是学校各直属医院在“十三五”期间要认真应对的挑战。

三、“十三五”期间发展的指导思想、基本原则、主要目标

（一）指导思想

积极贯彻学校“十三五”期间发展的指导思想，坚持以科学发展观为指导，紧跟国家医改步伐，立足广东省和广州市经济社会发展的重大需求，围绕学校“人才立校、学科强校、特色兴校”发展战略和高水平大学建设，以服务群众为根本，以改革创新为动力，以学科建设为核心，全面提升医疗技术水平、科学研究及社会服务能力，加快推进学校直属医院的全面发展。

（二）基本原则

1. **紧盯前沿，争创一流。**瞄准国内一流医院和学科前沿，以特色和优势专科为突破口，努力打造一批国内一流的医院和专科。

2. **创建特色，打造品牌。**充分运用高等医学院校的资源优势，积极推进直属医院组团发展战略，立足各医院现有的优势、特色、性质和定位，打造区域知名的品牌。

3. **科学布局，优化结构。**以国家医改政策和区域卫生规划为导向，优化医疗资源布局，建立适应广州市经济社会发展需要、功能和结构更趋合理的医疗服务体系。

（三）发展总目标

1. 总体目标

在广东省构建医疗高地行动中，建设 2~3 所高水平医院和 10 个高水平临床重点专科；把直属医院打造成为种类齐全、特色鲜明、区域知名的医院组团；为学校建设成为一所位居全国独立建制医学院校前列的高水平教学研究型医科大学提供强有力的支撑。

2. 具体目标

（1）**医院规模和实力。**直属医院总体规模有所增加，总床位数达到 12000 张；总诊疗达 1200 万人次，出院达 40 万人次，手术量达 20 万台；医院结构不断优化，门类更加齐全，布局更加完善。进入全国综合排名前 100 名的医院 2~3 所。

（2）**学科和专科建设。**新增全国临床重点专科或达到国家临床重点专科水平的专科 3~5 个，广东省临床重点专科 10 个以上；呼

吸内科继续保持全国第一，胸外科进入全国前五名，新增进入全国排名前十名的临床学科2~3个。

(3) 医院内涵建设。积极推进公立医院改革，推进分级诊疗，着力解决群众看病就医的实际问题；附五院和附属口腔医院通过三级甲等医院评审；加强医政管理，充分保障医疗质量和安全。

(4) 支撑条件建设。构建广州医科大学智慧医疗云平台，力争在重大疾病研究、疾病预警、医学教育和科研等方面发挥作用；持续改善和优化各直属医院硬件条件。

四、“十三五”期间的主要任务和举措

(一) 创新管理机制，有效整合资源，形成直属医院组团优势。

1. 转变观念，创新思维，统筹谋划直属医院的发展。转变观念，理顺直属医院的管理体制和机制；积极推进直属医院组团发展战略，打造综合医院、专科医院兼具的医院组团；坚持医院组团内的资源共享、优势互补。

2. 整体布局，分类指导，形成差异发展优势。以建设高水平综合医院和一批特色鲜明的专科医院为核心，引导各直属医院逐步形成差异化发展优势。

(1) 附一院以呼研所为龙头，发挥呼吸内科、胸外科、泌尿外科、重症医学科、变态反应科等国家临床重点专科的辐射作用，带动相关学科向高水平学科迈进。争取跻身国家医学中心和华南区域医疗中心，进入国际知名、国内一流行列。

(2) 附二院以神经系统疾病、心血管疾病、疼痛性疾病、过敏

性疾病等领域的技术为领先优势，发挥疼痛科、变态反应科两个国家临床重点专科的作用，推动医院优势学科再上台阶，力争进入全国医院排名前100。

(3)附三院以广州妇产科研究所及国家临床重点专科产科为龙头，发挥重症孕产妇综合救治、人类辅助生殖技术、妇科肿瘤诊治、妇科腔镜及盆底诊治四大技术特色的作用，将妇产科及其相关学科打造成为华南地区妇产科学中心。

(4)附五院按照小综合大专科的模式发展，不断完善医院内涵建设，逐步建成以微创治疗和康复医疗为专科特色的三级甲等综合医院。

(5)附属肿瘤医院实施与区域内其他肿瘤医院差异化发展道路，开展肿瘤精准医疗、微创治疗和热灌注治疗等特色技术；积极引进国外先进检测及治疗手段，实现精准医疗。

(6)附属口腔医院加强学科建设，凸显专科特色，逐步向全数字化口腔医院目标迈进。

3. 优化结构，调整规模，完善医疗服务布局。增加妇产科、儿科、眼科、肿瘤科等优质医疗资源供给，完善医疗布局、逐步缩短服务半径，提高各类各层次医疗服务的可及性。

(1)推进广州呼吸中心建设，打造集临床、科研、教学、产学研成果转化为一体的呼吸疾病防治中心，使其既能够走上国际前沿、又能接地气为老百姓解决实际问题。

(2)将附四院整体并入附二院，最大限度盘活两院资源，在有

效延伸变态反应科、疼痛科、神经内外科、心血管内科等领域的同时，大力发展微创、介入等新技术，弥补目前部分领域的发展空白。

(3) 推进广州医科大学附属妇女儿童医院建设项目，建设成为集医疗、预防保健、科研、教学一体的三甲妇儿专科医院，有效缓解广州市东部地区妇女儿童医疗保健资源不足的突出问题。

(4) 推进广州医科大学眼科中心建设，弥补广州市眼科专科医院空白，提高区域眼科疾病医疗服务能力。

(5) 推进广州医科大学质子重离子医院建设，建成特色鲜明的高水平肿瘤专科医院，极大提升南沙区优质肿瘤专科医疗资源供给能力。

(二) 加大专科建设力度，推进临床学系建设，打造优势明显、特色鲜明的临床专科群。

大力推进专科建设，实现临床重点专科数量的突破。全面推行跨医院的临床学系制度，实现各医院和专科的交叉融合和协同创新，提升专科整体水平；到2020年，争取建设25个具有广州医科大学特色的临床学系。在此基础上，建设与临床医学和口腔医学学科群相匹配的、优势明显、特色鲜明的临床专科群12个。

1. 以国家临床重点专科呼吸内科、胸外科和学校呼吸病学系、胸心外科学系为依托，形成胸部疾病相关学科及临床专科群，整体达到国际先进水平。

2. 依托学校中西医结合学系，整合直属医院中医科及中西医结合方面的优势资源，使中西医结合临床及相关专科水平达到国内先

进。

3. 以省部共建重点实验室所在的神经病学科为龙头，依托学校神经病学系，建设具有国内先进水平的神经疾病及其相关临床专科群。

4. 依托国家临床重点专科产科及学校妇产科学系，建设具有国内领先水平的妇产科及其相关临床专科群。

5. 依托广州市协同创新中心所在的肿瘤病学及学校肿瘤学系，建设在国内具有重要影响的肿瘤学及其相关临床专科群。

6. 以国家临床重点专科精神科为龙头，建设国内先进的精神卫生与心理学专科，提升直属医院精神医学的医疗服务能力。

7. 以国家临床重点专科儿科为龙头，建设国内领先的儿科医学及其临床专科群。

8. 依托学校皮肤病研究所和皮肤病与性病学系，建设具有华南地区领先优势的皮肤性病学及其临床专科群。

9. 依托国家临床重点专科泌尿外科及学校泌尿外科学系，打造华南地区微创外科中心，实现泌尿外科相关临床专科群水平国内领先。

10. 依托国家临床重点专变态反应科，整合附一院、附二院资源，将过敏性疾病相关临床专科群提升到国内领先水平。

11. 依托国家临床重点专科消化内科和学校消化病学系，争取成为“华南地区消化疾病中心”，使消化病相关临床专科群位居全国前列。

12. 依托口腔疾病研究所和学校口腔医学系，建设具有区域先进水平的口腔医学科。

（三）推进公立医院改革，强化医院内涵建设，全面提升医疗服务水平。

1. 坚持政府主导，积极推进公立医院改革。着重完善公立医院法人治理结构和治理机制，落实公立医院人事管理、内部分配、运营管理等自主权；推进全面预算管理、全成本核算制度，全面实施后勤保障与服务社会化；发挥大医院的龙头作用，积极落实分级诊疗，加强医联体建设，提升社区诊疗水平。

2. 通过等级评审，不断强化医院内涵建设。附五院和附属口腔医院顺利通过三级甲等医院评审；已评审（复评）通过的医院不断夯实基础，持续改善医疗质量和服务，实现跨越式发展。

3. 落实分工责任，全面提升医疗服务水平。按照卫生行政主管部门的统一部署，有序开展改善医疗服务行动和各项医政工作，充分保障医疗质量和安全、提升服务水平；使直属医院管理和服务能力适应并跟上区域卫生事业不断发展及群众就医需求日益增长的新形势。

（四）统筹资源，增加投入，大力推进支撑直属医院发展的平台建设。

1. 强化资源共享，推进智慧医疗平台建设。以大数据、云计算、物联网、移动互联网为核心技术，构建广州医科大学智慧医疗云平台，推进学校和直属医院信息系统的互联互通，实现数据和资源的

共享、交换与利用。同时，鼓励有条件的直属医院积极探索“互联网+医疗”的深度融合，全面提高医院自动化程度。力争在医疗诊断、重大疾病研究、疾病预警、健康管理、医学教育、科研等方面发挥重要作用，开创“未来医疗”新模式。

2. 增加投入，持续改善和优化医院硬件设施及条件。积极推进附三院医技综合大楼、附五院临床教学综合楼、附属肿瘤医院医技影像大楼等项目建设进程；完成附二院、附属口腔医院内部改造工程；使直属医院硬件条件进一步改善，整体服务能力大幅提升。

五、保障措施

（一）加强组织领导。加强各直属医院领导班子执行力建设，强化对规划的宏观指导和统筹协调，把落实规划的情况作为直属医院领导班子和干部考核的重要内容，不断提升规划的战略管理和执行能力。

（二）明确任务分工。各直属医院认真研究本规划确定的目标任务，明确各项工作任务的工作路线图和时间表，把任务和指标层层分解，落实到单位和责任人。并以学校“十三五”事业发展规划和本规划为指导，科学制定本医院规划。

（三）强化评估考核。加强对规划执行情况的跟踪与控制，根据学校建立的科学绩效评价考核体系，实施年度检查、中期评估和期末考核，及时掌握规划实施情况，发现并解决存在的问题，并将检查评估结果纳入直属医院绩效考核范畴。

（四）全面从严治党。各直属医院要以落实“两个责任”为总

抓手，坚定不移严明纪律、坚定不移纠正“四风”、坚定不移惩治腐败，不断把党风廉政建设和反腐败斗争引向深入，为实现“十三五”各项目标提供坚强的思想和纪律保障。

